

No.	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Identificación o Descripción del Riesgo (Qué puede pasar y, como puede ocurrir) EFECTO	Consecuencia de la ocurrencia	Justificación Probabilidad	Justificación Impacto	Probabilidad	Impacto	Categoría	Asignación	Afecta la ejecución del contrato	Tratamiento	Impacto después de tratamiento				Monitoreo	Periodicidad						
															Probabilidad	Impacto	Categoría	Asignación								
RIESGOS DEL LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO.																										
Se consideran riesgos de la ejecución del proyecto de diseño de la sobrecubierta y construcción de las obras de primeros auxilios, incluida la sobrecubierta.																										
1	Específico	Externo	Ejecución	Social o Político	Ocupaciones ilegales, invasiones o demás vías de hecho en las que pueda incurrir la población del sector.	Bloqueo de ingreso a la edificación, para la ejecución de las actividades.	Se estima que la probabilidad de ocurrencia es Baja, en la medida que el Contratista deberá contratar por su cuenta y riesgo el servicio de vigilancia del predio, sus bienes, equipos y materiales. Adicionalmente, la Empresa de Renovación y Desarrollo Urbano de Bogotá D.C., dispone de personal de vigilancia y seguridad privada en la zona donde se localiza el inmueble La Flauta.	El impacto se considera bajo teniendo en cuenta que los predios del Plan Parcial Voto Nacional - La Estanzuela tienen vigilancia, así como dentro de los costos del presente contrato, se estimó el rubro de vigilancia del predio a cargo del Contratista.	2	Improbable	2	Menor	4	Riesgo Bajo	Privado	NO	El Contratista deberá garantizar la custodia y cuidado del inmueble.	1	Rara vez	2	Menor	3	Riesgo Bajo	Entidad	La empresa de vigilancia y seguridad privada contratada por el Contratista se encargará de garantizar la no ocurrencia de este riesgo y en el caso de presentarse, informará de manera inmediata a la Entidad.	Permanente
2	Específico	Externo	Ejecución	Económico	Variación de los precios de los insumos o recursos, que estén por fuera de los parámetros o tendencias normales del mercado o la economía local o nacional.	Possibilidad de sobrecostos del proyecto.	La probabilidad de ocurrencia es Baja teniendo en cuenta que la estructuración del proyecto obedece a un ejercicio adecuado en cuanto a sus costos directos e indirectos, con procesos ejecutados, proyectando costos con el incremento promedio del IPC y variables del mercado que permite conocer el cambio porcentual promedio de los precios de los principales insumos requeridos para la construcción.	La variación a la alza de los costos directos puede generar un impacto medio sobre los resultados financieros del proyecto.	1	Rara vez	3	Moderado	4	Riesgo Bajo	Privado	NO	Dada la experiencia del contratista, debe realizar una planeación eficiente en la compra y adquisición de insumos para la etapa de construcción, que le permitan obtener una estabilidad en el manejo de los costos de construcción. Así mismo, se espera que el contratista analice y realice seguimiento oportuno al comportamiento económico de los precios de los insumos y las variables macroeconómicas que los afectan, conforme a su experiencia en el sector constructivo al momento de estructuración de la oferta económica presentada.	1	Rara vez	3	Moderado	4	Riesgo Bajo	Privado	Durante la etapa de planeación y ejecución del proyecto integral.	Permanente
3	Específico	Interno	Ejecución	Construcción	Mayores cantidades y actividades no previstas durante la ejecución del proyecto	Sobrecostos o sobre plazos ocasionados por ejecución de actividades no previstas.	La probabilidad de ocurrencia es baja teniendo ya que se presume experiencia en la planeación y experiencia del Contratista para elaboración de presupuestos, programaciones y ejecución del proyecto.	El impacto se estima medio debido a que se generarán sobrecostos en la ejecución del proyecto, afectando la estructuración financiera del mismo.	1	Rara vez	3	Moderado	4	Riesgo Bajo	Entidad - Privado	NO	En caso de presentarse cantidades adicionales y/o actividades no previstas, el Contratista deberá notificar a la Interventoría, quien evaluará la procedencia o no de la misma e informará a la Empresa para la correspondiente revisión presupuestal.	3	Posible	2	Menor	5	Riesgo Medio	Entidad - Privado	Durante la ejecución del proyecto se debe hacer verificación de cantidades antes durante y después de cada actividad.	Permanente
4	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Dificultad en la adquisición de insumos por falta de oferta de los mismos	Sobrecostos o sobre plazos derivados de la dificultad de adquirir los insumos necesarios para la ejecución del proyecto en la Fase de Construcción.	La probabilidad de la ocurrencia es Media porque los insumos utilizados para este tipo de proyectos generalmente se encuentran en el mercado local.	En cuanto al impacto generado por este riesgo sería medio, hay que tener en cuenta que la no disponibilidad de algunos materiales, equipos o mano de obra especializada podría causar no solo demoras en la ejecución de obra sino suspensiones en la construcción, lo cual generará un impacto medio en el proyecto, tanto en costos, como en plazos. Adicionalmente, la situación de emergencia sanitaria generada por el coronavirus COVID-19 podría afectar la adquisición de los insumos.	1	Rara vez	3	Mayor	4	Riesgo Bajo	Privado	SI	Teniendo en cuenta que la construcción de este tipo de obras es común en el sector de la construcción, se considera que el Contratista cuenta con el conocimiento sobre el tipo de insumos y los proveedores de los mismos que garantice su consecución durante la etapa de construcción. La experiencia mínima exigida al Contratista supone conocimiento sobre los proveedores adecuados para adquirir los insumos requeridos para la ejecución de la obra, la cual se enmarca en el sector de materiales de construcción, obras de infraestructura dotacionales cuyo desarrollo es frecuente en el país. El contratista deberá realizar una programación de compras y contratación para los insumos del proyecto, teniendo en cuenta la situación por la que atraviesa el país.	1	Rara vez	3	Moderado	4	Riesgo Bajo	Entidad - Privado	El Contratista deberá realizar el seguimiento en el mercado de los insumos necesarios para la ejecución de la obra, proceso frente al cual deberá informar permanentemente a la Interventoría.	Permanente
5	Específico	Externo	Ejecución	Construcción	Encontrar durante la etapa de ejecución de obras, redes y/o estructuras no identificadas, que deban ser trasladadas o acondicionadas según la necesidad del proyecto	Sobrecostos o sobre plazos del Proyecto derivados del traslado de redes no identificadas. Retrasos en la ejecución física del proyecto	La probabilidad de ocurrencia es Baja teniendo en cuenta: i) la ubicación del proyecto; ii) los estudios previos del terreno; y iii) el tiempo estimado para la intervención. Adicionalmente, el Contratista no va a realizar intervenciones en espacio público, razón por la durante la ejecución de las obras no se contemplan traslado de redes. Así mismo, y considerando que el objeto del contrato es el apuntamiento de primeros auxilios de la edificación, no se realizarán intervenciones que afecten las redes internas.	El impacto se considera Bajo dado el alcance del Contrato, en el cual no se realizarán intervenciones que afecten las redes internas.	1	Rara vez	2	Menor	3	Riesgo Bajo	Privado	NO	El contratista deberá tomar todas medidas necesarias para no afectar las redes internas de la edificación.	1	Rara vez	3	Moderado	4	Riesgo Bajo	Privado	La Interventoría deberá adelantar la verificación y seguimiento a la ejecución de las actividades del Contratista.	Permanente
6	Específico	Externo	Ejecución	Ambiental	Hallazgos físicos de origen patrimonial, arqueológico u otros, durante el desarrollo de las obras.	Sobre costos para el proyecto. Demora en el inicio o continuación de obras del proyecto. Retrasos en la ejecución física del proyecto	La probabilidad de ocurrencia es Media, ya que la edificación a intervenir es un Bien de Interés Cultural.	El impacto se considera alto ya que generaría sobre costos para la ejecución del proyecto. Demora en el inicio o continuación de obras del proyecto.	2	Improbable	3	Moderado	5	Riesgo Medio	Entidad	NO	El contratista deberá informar a la Interventoría la presencia de hallazgos patrimoniales, arqueológicos u otros en caso de que se presenten. La Empresa adelantará el trámite que corresponda ante las entidades competentes.	1	Rara vez	3	Moderado	4	Riesgo Bajo	Entidad	Seguimiento de la Interventoría y la Supervisión a la ejecución de las obras.	Permanente
7	Específico	Interno	Ejecución	Construcción	Realizar actividades que alteren la tipología del BIC	Sanciones impuestas por las autoridades competentes al Contratista por la ejecución de actividades que alteren la tipología del BIC.	La probabilidad de este riesgo se cuantificó como Baja, toda vez que se presume de la experiencia del Contratista para el desarrollo de las obras.	El impacto se considera mayor, debido a que, en caso de que se ejecuten dichas actividades que alteren la tipología del BIC, se puede ver afectada la ejecución del proyecto.	1	Rara vez	4	Mayor	5	Riesgo Medio	Privado	SI	El Contratista deberá tomar las medidas de precaución necesarias, así como contar con el personal idóneo en la intervención del BIC, que eviten deterioro o alteración al bien. Adicionalmente, la totalidad de gastos y el plazo que sea requerido para subsanar los daños con ocasión de la intervención del BIC, correrán por cuenta y riesgo del Contratista, incluidos aquellos que resulten necesarios para garantizar la interventoría de tales trabajos.	2	Improbable	3	Moderado	5	Riesgo Medio	Privado	Realizar supervisión y seguimiento a la ejecución de la obra por parte del personal experto requerido de la Interventoría.	Permanente

MATRIZ DE RIESGOS - OBRAS DE PRIMEROS AUXILIOS DEL EDIFICIO LA FLAUTA

No.	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Identificación o Descripción del Riesgo (Qué puede pasar y, como puede ocurrir) EFECTO	Consecuencia de la ocurrencia	Justificación Probabilidad	Justificación Impacto	Probabilidad	Impacto	Categoría	Asignación	Afecta la ejecución del contrato	Tratamiento	Impacto después de tratamiento				Monitoreo	Periodicidad						
															Probabilidad	Impacto	Categoría	Asignación								
8	Específico	Externo	Ejecución	Regulatorio	Demora en los trámites de permisos y/o autorizaciones que se requieran para adelantar la ejecución de las obras	Eventuales retrasos para iniciar las actividades propias de la fase de construcción en campo.	La probabilidad de este riesgo es baja; toda vez que la Empresa de Renovación y Desarrollo Urbano de Bogotá entrega los permisos de intervención del Ministerio de Cultura y el IDPC. Adicionalmente el Contratista cuenta con la experiencia suficiente en la ejecución de obras civiles en Bienes de Interés Cultural, lo cual se traduce en el conocimiento de los permisos y/o autorizaciones necesarios para la ejecución de las obras. Adicionalmente, dentro del proceso de selección, se establecieron los permisos, conceptos y/o autorizaciones requeridos para el desarrollo del objeto del contrato.	El impacto se considera Bajo toda vez que la Empresa entrega los permisos de intervención del BIC otorgados por el Ministerio de Cultura y el IDPC. Frente a los demás permisos y/o autorizaciones que se requieran, el Contratista cuenta con la experiencia suficiente para adelantar las gestiones ante las entidades nacionales y/o distritales correspondientes.	1	Rara vez	3	Moderado	4	Riesgo Bajo	Privado	NO	El Contratista bajo su experticia y conocimiento en obras civiles para BIC, debe adelantar el análisis y trámite respectivo de los permisos que se requieran, y el costo de los mismos.	1	Rara vez	2	Menor	3	Riesgo Bajo	Privado	La Interventoría deberá adelantar la verificación y seguimiento a la obtención de los permisos necesarios para la ejecución de las actividades, previo al inicio de la ejecución de la obra y durante las mismas.	Permanente
9	Específico	Interno	Ejecución	Construcción	Cambios en los diseños de valoración patrimonial producto del Contrato de Consultoría No. 09 de 2018 - Nestor Vargas	Incumplimiento de las Reglas del Proceso y las obligaciones contractuales, los cuales generaran procesos sancionatorios al Contratista.	La probabilidad de este riesgo es baja; toda vez que desde la etapa precontractual se estableció la inalterabilidad de los diseños de valoración patrimonial objeto del Contrato No. 09 de 2018. El Contratista previamente deberá evaluar los diseños entregados.	El impacto se considera bajo; toda vez que el proponente acepta las reglas del proceso al momento de la presentación de la oferta.	1	Rara vez	2	Menor	3	Riesgo Bajo	Privado	NO	El Contratista bajo su experticia y conocimiento en diseño y construcción de obras civiles para BIC, debe adelantar el análisis técnico que le permita diseñar y acoplar la estructura de sobrecubierta a la estructura de apuntalamiento, sin realizar modificaciones a los diseños entregados.	1	Rara vez	2	Menor	3	Riesgo Bajo	Privado	Se debe adelantar un seguimiento constante durante la elaboración de los diseños de sobrecubierta y posterior aprobación de los mismos, para su correcta instalación y acople a la estructura principal de apuntalamiento.	Permanente
10	Específico	Interno	Ejecución	Operacional	No conformidad de los diseños de la sobrecubierta entregados por el Contratista	Dificultad para armonizar el diseño de la sobrecubierta elaborado por el Contratista con el diseño de valoración patrimonial entregado por la Entidad.	La probabilidad de este riesgo se cuantificó como Baja, toda vez que se presume de la experticia del Contratista para la elaboración de los diseños de la sobrecubierta y la armonización de los mismos con los diseños de valoración patrimonial entregados.	El impacto se considera bajo; toda vez que el Contratista deberá apropiarse de los diseños de valoración patrimonial entregados y elaborar el diseño de la sobrecubierta conforme a éstos.	1	Rara vez	2	Menor	3	Riesgo Bajo	Privado	NO	El Contratista bajo su experticia y conocimiento en diseño, debe adelantar el análisis técnico que le permita diseñar y acoplar la estructura de sobrecubierta a la estructura de apuntalamiento.	1	Rara vez	2	Menor	3	Riesgo Bajo	Privado	La Interventoría deberá avalar y aprobar los diseños de la sobrecubierta que se acoplen a la estructura principal de apuntalamiento.	Permanente
11	Específico	Externo	Ejecución	Regulatorio	Medidas de aislamiento preventivo obligatorias decretadas por el Gobierno Nacional y/o la Administración Distrital.	Eventuales retrasos en el cronograma de ejecución de la obra y programa de pagos al contratista producto de una nueva medida de aislamiento preventivo obligatorio.	La probabilidad de este riesgo es media, toda vez que depende de la evolución de la emergencia sanitaria y de las medidas que tome el Gobierno Nacional y/o Distrital al respecto.	El impacto se considera medio, debido a que, en caso de que se presenten nuevas medidas de aislamiento preventivo obligatorio, se verá afectada la ejecución del proyecto, sin que este signifique que no se pueda finalizar la ejecución de las obras.	1	Rara vez	4	Mayor	5	Riesgo Medio	Entidad - Privado	NO	Realizar las modificaciones contractuales necesarias que no impacten el plazo de ejecución del contrato.	2	Improbable	3	Moderado	5	Riesgo Medio	Entidad - Privado	El Contratista y la Interventoría deberán estar al tanto de las medidas que expida el Gobierno Nacional y Distrital al respecto.	Permanente